
09 NABAVKA I LANCI SNABDEVANJA





CIPS (the Chartered Institute of Procurement & Supply) je najveće svetsko profesionalno telo koje se bavi sertifikacijom profesionalaca iz oblasti nabavke i lanaca snabdevanja. Više od 200.000 profesionalaca iz različitih industrija, sektora i poslova u oblasti nabavke i lanaca snabdevanja čine CIPS-ovu zajednicu u preko 160 zemalja sveta. Njihov cilj je da podrže preduzeća i profesionalce da napreduju, dostižu rezultate i podižu standarde.

CIPS kvalifikacije su na nivou visokog obrazovanja i smatraju se referentnim obrazovnim programom za profesiju nabavke i lanaca snabdevanja širom sveta. MNG trening centar jedini u regionu održava pripremne treninge i vrši organizaciju ispita za CIPS kvalifikacije, za sledećih 5 nivoa sertifikacija za profesionalce sa ili bez iskustva:

- Level 2: Certificate in Procurement and Supply Operations
- Level 3: Advanced Certificate in Procurement and Supply Operations
- Level 4: Diploma in Procurement and Supply
- Level 5: Advanced Diploma in Procurement and Supply
- Level 6: Professional Diploma in Procurement and Supply

Obuke se izvode na srpskom jeziku sa mogućnosti dolaska u trening centar (face-to-face) ili praćenja online live preko Zoom ili MS Teams platforme.

LEVEL 2: CERTIFICATE IN PROCUREMENT AND SUPPLY OPERATIONS

Certificate in Procurement & Supply Operations (Level 2) je početni nivo CIPS kvalifikacije. Ovaj nivo je namenjen onima koji su na početku svoje karijere i imaju malo ili nemaju uopšte poslovnog iskustva. Ova kvalifikacija je idealna za one koji žele svoju karijeru da usmere ka nabavci i lancima snabdevanja bez ikakvog prethodnog znanja ili iskustva u ovoj oblasti.

Ciljna grupa:

- Početnici u nabavci i lancima snabdevanja
- Svi zainteresovani da unaprede svoje znanje iz nabavke i lanaca snabdevanja

Moduli:

- Introducing Procurement & Supply
- Procurement & Supply Operations
- Stakeholder Relationships
- Systems Technology
- Inventory, Logistics & Expediting

Šifra: CIPSLEVEL21020

Termini početka obuke: 1)16.05.2023. 2)23.11.2023.

Trajanje: 180 časova



LEVEL 3: ADVANCED CERTIFICATE IN PROCUREMENT AND SUPPLY OPERATIONS

Advanced Certificate in Procurement and Supply (Level 3) je namenjen profesionalcima koji imaju do 2 godine iskustva u oblasti nabavke i lanaca snabdevanja. Glavni cilj ovog nivoa kvalifikacije jeste da polaznici unaprede znanje za upravljanje tražnjom, organizovanje logistike snabdevanja i sprovođenje novih ugovora.

Ciljna grupa:

- Profesionalci sa do 2 godine iskustva u nabavci i lancima snabdevanja
- Svi zainteresovani da unaprede svoje znanje iz nabavke i lanaca snabdevanja

Moduli:

- Procurement and Supply Environments
- Ethical Procurement and Supply
- Contract Administration
- Team Dynamics and Change
- Socially Responsible Procurement
- Socially Responsible Warehousing and Distribution

Šifra: CIPSLEVEL31021

Termini početka obuke: 1)21.03.2023. 2)14.09.2023.

Trajanje: 180 časova



LEVEL 4: DIPLOMA IN PROCUREMENT AND SUPPLY

Diploma in Procurement and Supply (Level 4) idealan je za profesionalce sa više od dve godine iskustva u oblasti nabavke i lanaca snabdevanja. Bazirana na CIPS profesionalnim standardima, ova kvalifikacija će razviti Vaše tehničke veštine, znanja i kompetencije koje traže poslodavci širom sveta. Diploma in procurement & supply je ekvivalentna prvoj godini diplomskih studija, obuhvata sve kompetencije koje su potrebne za nesmetano napredovanje i mogu se odmah primeniti na radnom mestu.

Ciljna grupa:

- Profesionalci sa više od 2 godine iskustva u nabavci i lancima snabdevanja
- Svi zainteresovani da unaprede svoje znanje iz nabavke i lanaca snabdevanja
- Svi koji su na operativnoj ili menadžerskoj poziciji u nabavci ili u komercijalnoj ulozi
- Svi koji su poseduju Advanced Certificate in Procurement and Supply (Level 3)

Moduli:

- Scope and Influence of Procurement and Supply
- Defining Business Needs
- Commercial Contracting
- Ethical and Responsible Sourcing
- Commercial Negotiation
- Supplier Relationships
- Whole Life Asset Management
- Procurement and Supply in Practice

Uslovi:

- Najmanje dve godine iskustva u nabavci i lancima snabdevanja
- Uspešno završena kvalifikacija Advanced Certificate in Procurement and Supply (Level 3)

Šifra: CIPSELEVEL41022

Termini početka obuke: 1)17.01.2023. 2)08.06.2023.

Trajanje: 330 časova



LEVEL 5: ADVANCED DIPLOMA IN PROCUREMENT AND SUPPLY

Advanced Diploma in Procurement and Supply (Level 5) je idealan za profesionalce na visokim pozicijama i menadžere. Ova kvalifikacija će Vam pomoći da razvijete širi strateški pogled na to kako funkcija nabavke može da pruži suštinsku konkurentsku prednost organizaciji na sve konkurentnijem tržištu. Na osnovu CIPS profesionalnog globalnog standarda, uhvatite se u koštac sa ključnim aspektima rizika u lancima snabdevanja, pristupima upravljanju timovima i obradi i proceni ugovora.

Ciljna grupa:

- Profesionalci iz oblasti nabavke i lanaca snabdevanja na visokim pozicijama i menadžeri
- Svi zainteresovani da unaprede svoje znanje iz nabavke i lanaca snabdevanja
- Svi koji su poseduju Diploma in Procurement & Supply (Level 4)

Moduli:

- Managing Teams and Individuals
- Advanced Contract & Financial Management
- Managing Supply Chain Risk
- Managing Contractual Risk
- Managing Ethical Procurement and Supply
- Category Management
- Achieving Competitive Advantage Through the Supply Chain
- Project and Change Management
- Operations Management
- Advanced Negotiation
- Logistics Management

Uslov:

- Uspešno završena kvalifikacija Diploma in Procurement & Supply (Level 4)

Šifra: CIPSELEVEL51023



LEVEL 6: PROFESSIONAL DIPLOMA IN PROCUREMENT AND SUPPLY

Professional Diploma in Procurement and Supply (Level 6) je kvalifikacija namenjena profesionalcima na najvišim pozicijama u nabavci. Ovo je poslednji nivo CIPS kvalifikacija posle koga postajete zvanični MCIPS član. Tokom pripremne obuke za Professional Diploma naučićete kako razvoj i implementacija strategije, planova nabavke i lanca snabdevanja mogu imati fundamentalni uticaj na učinak organizacije.

Ciljna grupa:

- Profesionalci na najvišim pozicijama
- Svi zainteresovani da unaprede svoje znanje iz nabavke i lanaca snabdevanja
- Svi koji su poseduju Advanced Diploma in Procurement and Supply (Level 5)

Moduli:

- Strategic Ethical Leadership
- Global Commercial Strategy

- Global Strategic Supply Chain Management
- Future Strategic Challenges
- Strategic Programme Leadership
- Innovation in Procurement & Supply
- Supply Network Design
- Global Logistics Strategy
- Commercial Data Management

Obuka se izvodi na srpskom jeziku sa mogućnosti dolaska u trening centar (face-to-face) ili praćenja online live preko Zoom ili MS Teams platforme.

Uslov:

- Uspešno završena kvalifikacija Advanced Diploma in Procurement and Supply (Level 5)

Šifra: CIPSELEVEL61024



NABAVNI PROCES - SA NABAVKOM NA TI

Ovaj trening je namenjen svima koji žele da se upoznaju sa nabavnim procesom. Ukoliko sarađujete sa nabavkom, ili se bavite nabavkom, a imate dileme da li to radite na pravi način ovo je trening za vas.

Kao i u svakom procesu početak je bitan, a praksa pokazuje da se on vrlo često i preskače ili se ne radi dovoljno kvalitetno. Od samog starta zavisi kvalitet nabavnog procesa.

Teme:

- Potreba za nabavkom
- Specifikacija nabavke
- Zahtev za nabavkom
- Zahtev za ponudom, zahtev za informacijom, i zahtev za predlogom

- Tender, e-aukcija, prikupljanje ponuda
- Poređenje ponuda
- Odabir najpovoljnije ponude
- Ugovor
- Porudžbenica
- Prijem robe
- Prijem fakture
- Plaćanje
- Trošenje
- Reklamacija
- Postprodajni servis
- Uništenje

Šifra: NABAVPROCES753

Termini: 1)14.07.2023. 2)22.12.2023.

Broj sati: 8



UPRAVLJANJE RIZICIMA U NABAVCI

Znanje stečeno na ovom treningu će Vam omogućiti da:

- na vreme prepoznate potencijalne rizike,
- njihove izvore i
- prirodu,

kako biste blagovremeno mogli da razvijete strategiju kojom ćete uticati na njihovo sprečavanje ili smanjenje posledica njihovog pojavljivanja. Poseban naglasak na treningu daće se uložiti IT rešenja koja mogu biti od velike koristi u nepredviđenim situacijama u procesu nabavke.

Teme:

- Definicija rizika
- Terminologija u upravljanju rizicima
- Izvori rizika: interni i eksterni
- Izvori rizika: strateški, operativni i projektni
- Uticaj stakeholder-a
- Kako dobar risk menadžment vodi ka poverenju
- Upravljanje reputacionim rizikom
- Odabir i izrada strategije upravljanja rizicima
- Atlas rizika
- Identifikovanje odgovorajućih procesa koji mogu biti izvori rizika
- Izgradnja kulture svesnosti o rizicima
- Projekti kao izvori rizika
- Ugovori kao izvori rizika
- Korišćenje IT rešenja u upravljanju rizicima

Šifra: RIZICNABAV758

Termini: 1)30.01.2023. 2)25.09.2023.

Broj sati: 8



KPI U NABAVCI - KAKO MERITI REZULTATE NABAVKE

Na ovom treningu ćete naučiti kako da najlakše dođete do potrebnih pokazatelja i kako da stvorite preduslove za uspešno merenje rezultata rada u nabavci.

Naučićete kako da merite izbegavanje troškova, i šta za celokupnu organizaciju znače neiskorišćene mogućnosti. U ovom segmentu se najbliže sreću nabavka i kontroling, a negde se i prepleću. Na ovom treningu ćete stvoriti jasnu sliku o KPI-evima i njihovom značaju za proces nabavke.

Teme:

- Veza merenja performansi i procesa
- Namena KPI
- Mesečni i godišnji izveštaji
- Ugovorite svoje ciljeve i metode obračuna
- Merenje ušteda
- Merenja izbegavanja trošenja i nekoriscenja mogućnosti
- Oblasti merenja
- Merenje dobavljača
- Merenje efikasnosti rada nabavne funkcije – budžet
- Odnos nabavke i finansija
- Odnos nabavke i kontrolinga
- Lični KPI-evi zaposlenih u nabavci
- Veza nabavke i strategije kompanije
- Šta dobijate od KPI-eva
- Kako organizovati rad od kuće uz pomoć KPI-eva

Šifra: KPINABAV759

Termini: 1)24.03.2023. 2)09.10.2023.

Broj sati: 8



MENADŽMENT KVALITETOM U NABAVKAMA I REINŽENJERING PROCESA NABAVKE

Univerzalni model za menadžment kvalitetom u nabavkama značajno povišava efektivnost i efikasnost izvršilaca u procesu nabavke.

Ciljna grupa:

Tema seminara je univerzalna i primenjiva u organizacijama svih delatnosti. Seminar je namenjen svima onima koji učestvuju u procesu nabavke, menadžerima i izvršiocima različitih struka (inženjeri, komercijalisti, finansijeri, menadžeri itd.). Posebna predznajka nisu potrebna.

Cilj treninga:

Cilj seminara je da polaznici ovladaju modelom za menadžment kvalitetom u nabavkama.

Teme:

- Kvalitet u procesu (javne) nabavke
- Menadžment kvalitetom u nabavci
- Reinženjering procesa nabavke i softverska podrška
- Izrada zadataka za reinženjering procesa nabavke.

Šifra: MENKVALNAB160

Termini: 1)07.06.2023. 2)15.11.2023.

Broj sati: 10



UPRAVLJANJE NABAVKOM

Na ovom treningu ćemo Vam pomoći da se pripremite za uspešno upravljanje nabavkom kroz:

- upravljanje procesima i odlukama u nabavci,
- odabir kriterijuma za procenu dobavljača,
- korišćenje modela e-nabavki.

Teme:

- Proces nabavke
- Organizacija nabavke
- Strateška nabavka
- Taktička nabavka
- Operativna nabavka
- Kraljićeva matrica

- Izrada i implementacija strategija nabavke
- Usklađivanje sa strategijom preduzeća
- Upravljanje kategorijama nabavke
- Upravljanje rizicima u nabavci
- Upravljanje kvalitetom dobavljača
- Ocenjivanje dobavljača
- Odabir dobavljača
- Digitalizacija nabavke
- KPI-evi u nabavci
- Predlog idealne organizacije nabavke

Šifra: UP RNABAV760

Termini: 1)24-25.04.2023. 2)22-23.11.2023.

Broj sati: 16



KAKO DO UŠTEDA U NABAVCI?

Na ovom treningu ćete se detaljno upoznati sa:

- suštinom ušteda,
- vrstama ušteda koje postoje,
- šta jesu uštede, a šta je izbegavanje troškova ili šta su izgubljene mogućnosti,
- načinima kako da Vam ne preuzmu zasluge i
- postavljanjem sistema koji će biti u mogućnosti da generiše uštede na konstantnom nivou.

Teme:

- Definisanje ušteda
- Ugovaranje ušteda
- Cost avoidance
- Opportunity loss
- Kraljićeva matrica
- Strategija nabavke
- Nabavni projekti

- Nabavne specifikacije
- Redukcija baze dobavljača
- Standardizacija
- Pregovaranje kao strategija za kreiranje ušteda
- Uvođenje novog dobavljača
- Uvođenje novih materijala
- Inovacije
- Ukupnjavanje nabavke
- Master agreement-i
- Centralizacija nabavke
- Central lead action network
- Konzorcione nabavke
- E-aukcije
- IT kao podrška za kreiranje ušteda

Šifra: USTEDNABAV757

Termini: 1)20.02.2023. 2)30.08.2023.

Broj sati: 8



OCENJIVANJE DOBAVLJAČA

Ciljna grupa:

Svi zaposleni u nabavnoj funkciji, oni koji se bave ocenjivanjem dobavljača, nadređeni nabavnoj funkciji, i svi oni koji učestvuju u poslovanju sa dobavljačima.

Teme:

- Upravljanje odnosima sa dobavljačima
- Upravljanje kategorijama nabavke
- Pitanje kvaliteta kod direktnih materijala nasuprot indirektnim materijalima
- Supplier scorecard
- Samoprocenjivanje dobavljača
- Provera dobavljača
- Eksterna provera dobavljača
- Praćenje trendova isporuka
- Standardi kvaliteta
- Provera materijala
- Provera uzorka
- Probne serije
- Statusi dobavljača: odobreni, uslovno odobreni i neodobreni
- Blokirani dobavljači
- Crne liste
- Ocenjivanje dobavljača na tenderima
- E-aukcije i ocenjivanje dobavljača
- Razvoj dobavljača
- Partnerski odnosi sa dobavljačima

Šifra: OCENJDOBAVLJ761

Termini: 1)19.05.2023. 2)09.12.2023.

Broj sati: 8



DIGITALIZACIJA U NABAVCI UŽIVO

Ovaj trening je namenjen svima koji žele da da svoj nabavni proces digitalizuju, bez obzira na cilj – da li je digitalizacija delimična digitalizacija ili potpuna.

Na treningu ćete naučiti kako da delite informacije, i kako da osim novca uštedite i na vremenu. Skratite svoje procese i podignite efikasnost vaše nabavke. Koristite e-aukcije kao svakodnevni alat, a ne kao sredstvo za „plašenje“ dobavljača.

Teme:

- Proces nabavke
- Tri nivoa nabavke
- Upravljanje kategorijama nabavke
- Upravljanje dobavljačima
- Upravljanje rizicima u nabavci
- Izrada strategije dobavljača
- Ocenjivanje dobavljača
- Share point portal – deljenje informacija
- Baza ugovora
- Elektronski tender
- E-aukcije
- E-aukcija simulacija realne aukcije

Šifra: DIGNABUZ775

Termini: 1)06.03.2023. 2)20.10.2023.

Broj sati: 8

